



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Lieferketten verantwortlich gestalten – Über Nachhaltigkeit berichten

Praxistag für mittelständische Unternehmen

26. November 2015, Stuttgart

Veranstaltungspartner



Workshop

Nachhaltiges Lieferkettenmanagement in mittelständischen Unternehmen

Apu Gosalia

FUCHS PETROLUB SE

Wolfgang Schmalz

J. Schmalz GmbH

Moderation: Dr. Thomas Koenen, econsense



Nachhaltiges Lieferantenmanagement in mittelständischen Unternehmen / FUCHS

Apu Gosalia

Chief Sustainability Officer / Head Global Competitive Intelligence
FUCHS PETROLUB SE

Praxistag für mittelständische Unternehmen / Stuttgart, 26. November 2015



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



- **Gründung:** 1931 in Mannheim
- **Kerngeschäft:** Herstellung von Schmierstoffen
- **Mitarbeiter:** ca. 4.000 in 50 global operativen Firmen (30 Produktionsstandorte)
- **Kennzahlen:** Umsatz: 1,9 Mrd. € / EBIT-Marge: 17% / EK-Quote: 72%
- **Wertpapiere:** Mitglied im MDAX, DAXplus Family 30 und STOXX Europe 600
Familie Fuchs hält 53% der Stammaktien
- **Marktposition:** weltweit die Nr. 9 unter mehr als 700 Schmierstoffherstellern
unter den knapp 600 unabhängigen Wettbewerbern die Nr. 1
- **Kunden:** ca. 100.000 in mehr als 150 Ländern (ca. 10.000 Produkte)

FUCHS PETROLUB SE

Kundenbranchen



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



Bergbau



PKW



Bau



Lebensmittelindustrie



Stahl



LKW



Landwirtschaft



Förderbänder



Zement



Luft- und Raumfahrt



Bahn



Windkraft



*Der Unternehmensgründer
Rudolf Fuchs*

Schlechtes Öl schmiert nicht,
auch wenn noch so viel verbraucht wird
... Wer an Öl spart, riskiert das Zehnfache
an Reparaturen und Störungen, darum
wird billiges Öl stets das teuerste.



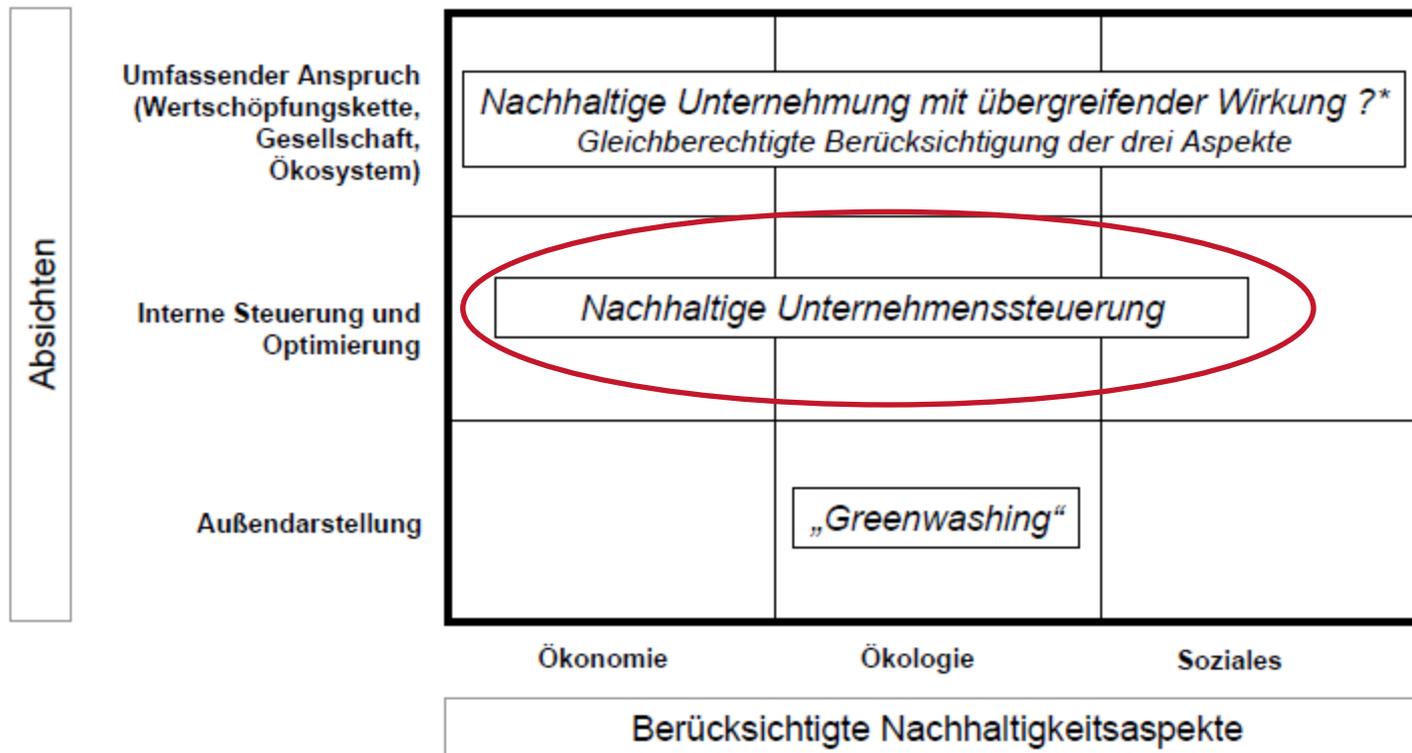
Interne Treiber

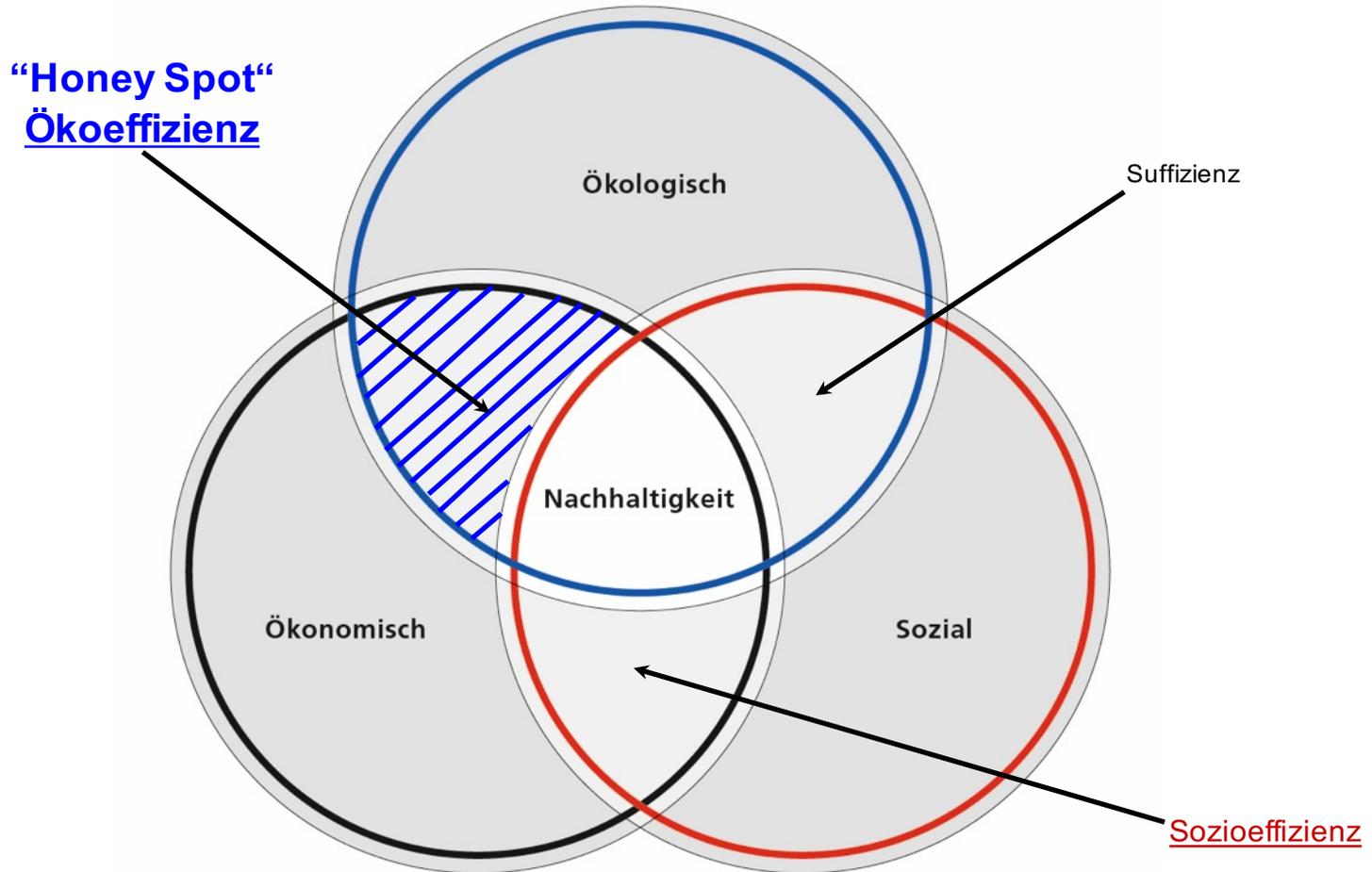
- Unternehmensleitbild
- Glaubwürdigkeit
- Effizienzsteigerung
- Qualitätsverbesserung
- Mitarbeiterloyalität
- Arbeitgeberattraktivität
- Wettbewerbsfähigkeit
- Kapitalzugang

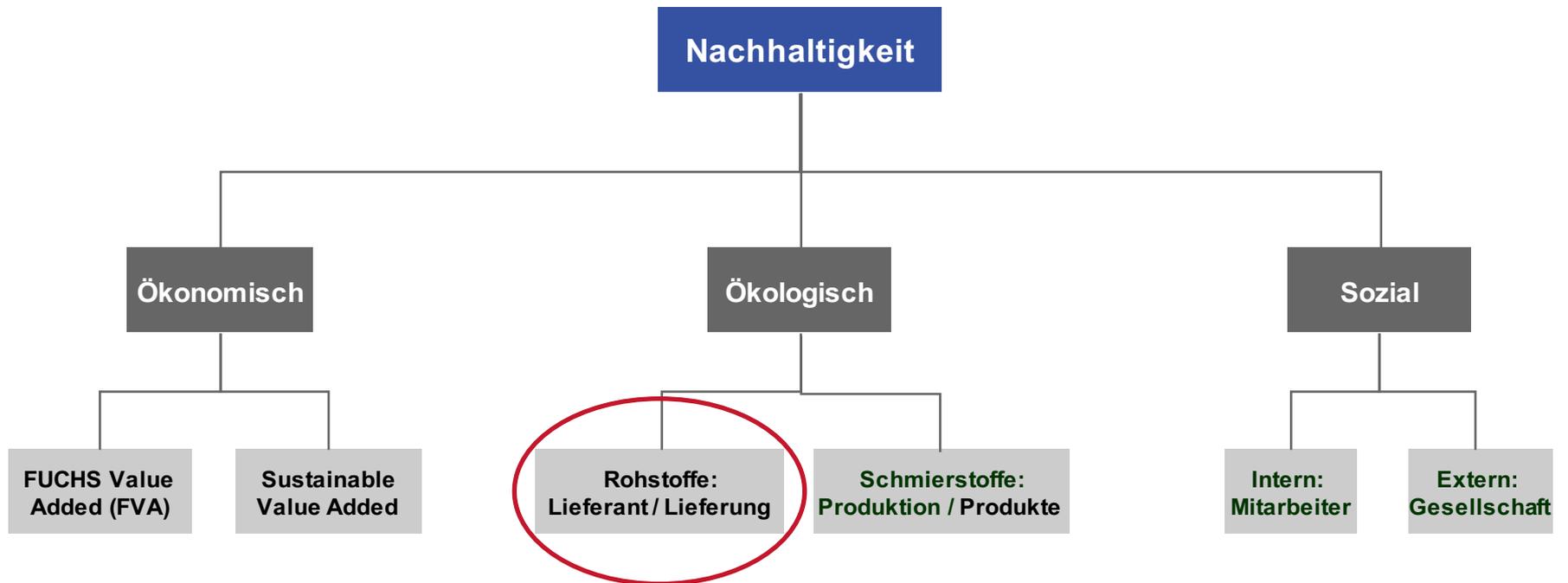
Externe Treiber

- Leitbild für Verantwortliches Handeln
- Kunden
- Shareholder
- Gesellschaft
- Zukünftige Generationen
- Staat / NGOs
- Lieferanten
- Medien

Bewertungsraster der Nachhaltigkeitsaktivitäten von Unternehmen







Nachhaltigkeit

FUCHS Rohstoffe - Lieferant



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.

Bestehende Lieferanten

- Mit Verweis auf FUCHS Nachhaltigkeitsleitfaden und Corporate Governance wurden alle globalen Schlüssellieferanten angeschrieben (2013) ✓
- Rücklaufquote: 100% - meist mit Verweis auf eigene existierende Codes/Guidelines (2014) ✓
- Im nächsten Schritt wurde begonnen wichtige zentral gemanagte sowie lokale Lieferanten dahingehend anzuschreiben (2015) ↻

Neue Lieferanten

- Guideline zur Evaluierung erstellt ✓
- Auf Machbarkeit im Praxistest geprüft ✓
- Beim FUCHS Global Purchasing Meeting 2013 vorgestellt und verbindlich verabschiedet ✓

Supplier's visit
Step 2: safety measures



The supplier should take care of your safety during the site visit



Adequate protective equipment: safety goggles and hard hat

4 FUCHS PETROLIUM AG

	ISO certified	Agenda	Safety	Company presentation	Company strategy	Plant general impression	Plant production	Plant filling line	Plant storage	QS lab	R&D	General impression
😊												
😐												
😞												

- Fill in the check list
- Write a report and include the company presentation and all other presentations
- If the presentations do not arrive by e-mail within 10 working days max. send a friendly reminder and use this opportunity to say again "THANK YOU"

14 FUCHS PETROLIUM AG

Nachhaltigkeit

FUCHS Rohstoffe - Lieferung



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.

- Nachhaltige Sicherstellung der Versorgung des Unternehmens mit den benötigten Rohstoffen (“Single Source Raw Materials“) ☞
- Überprüfung der gekauften Rohstoffe auf Bedeutung für FUCHS (Menge, Wert, Formulierung) und Festlegung von Aktionen für kritische Fälle durch Einkauf und F&E ☞
- Prüfung des Einsatzes von Re-Raffinaten bei FUCHS unter Berücksichtigung von globaler Verfügbarkeit, Nachhaltigkeitsaspekten, etc. ☞
- Einheitliches Statement zum Thema “Conflict Materials“ ✓



Nachhaltiges Lieferantenmanagement in mittelständischen Unternehmen

J. Schmalz GmbH





1910



Rasierklingen

1910 entwickelt, produziert und vertreibt Johannes Schmalz Rasierklingen.

Johannes Schmalz



1948



Transport- und Flughafenvorfeldgeräte

Innovative Entwicklungen auf dem Gebiet von Transportgeräten, Gepäckanhängern und Werkstattausrüstungen.

Artur Schmalz



1984



1990



Vakuum-Technologie

Ausrichtung des Unternehmens auf Lösungen im Bereich der Vakuum-Technik.

Dr. Kurt Schmalz, Wolfgang Schmalz

Dynamik ist unsere Leidenschaft

Marktbedeutung

Weltweit führender Anbieter von Vakuum-Technologie in der Automatisierungs-, Handhabungs-, und Aufspanntechnik

Mitarbeitende

Mehr als 950 weltweit, Ausbildungsquote 13 % (D)
Schaffung von weltweit rund 300 Arbeitsplätze in den letzten 5 Jahren

Innovationskennzahlen

Rund 450 angemeldete und erteilte Schutzrechte
8,5 % Forschungs- und Entwicklungsausgaben (vom Umsatz)

Standorte

17 Schmalz Gesellschaften weltweit
Davon Produktionsstandorte in Indien, China, USA

Zertifizierungen

DIN ISO 9001 (Qualitätsmanagement) seit 1994
DIN ISO 14001 (Umweltmanagement) seit 1997
DIN ISO 50001 (Energiemanagement) seit 2012
AEO C (Zugelassener Wirtschaftsbeteiligter – Zollrechtliche Vereinfachungen) seit 2012



Vakuum-Lagengreifsystem SPZ-M-C zum lagenweisen Palettieren von Kartonagen



Vakuum-Komponenten



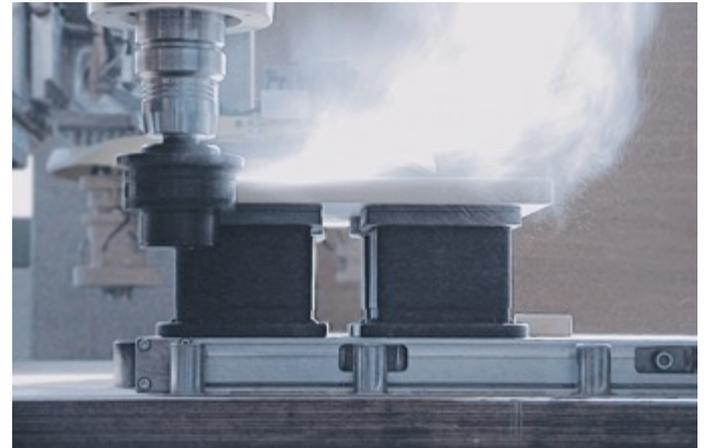
Vakuum-Flächengreifsystem FXP zur flexiblen Handhabung unterschiedlichster Werkstücke



Vakuum-Schlauchheber JumboErgo zur ergonomischen Beladung einer CNC-Holzbearbeitungsmaschine



Vakuum-Schlauchheber JumboFlex zur Kommissionierung von Paketen

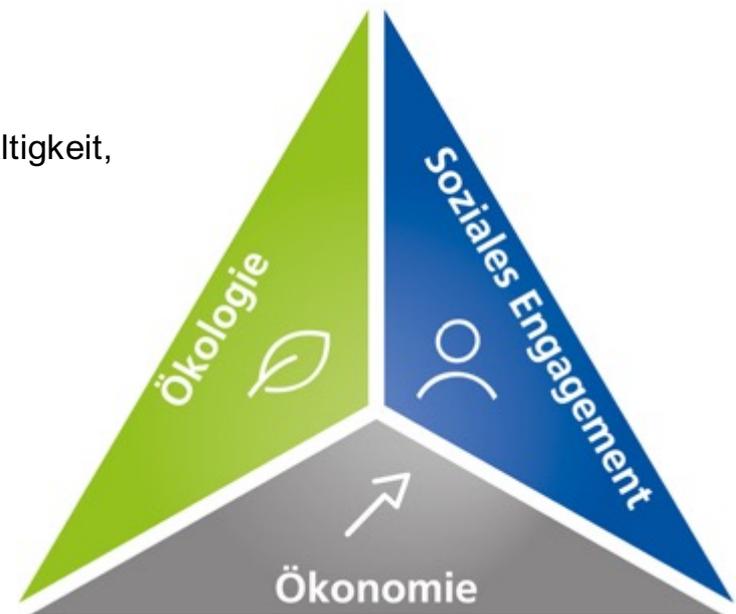


Vakuum-Aufspannsysteme in der CNC-Holzbearbeitung

Schmalz wirtschaftet nachhaltig: Ökonomisch erfolgreich und zugleich ökologisch und sozial engagiert

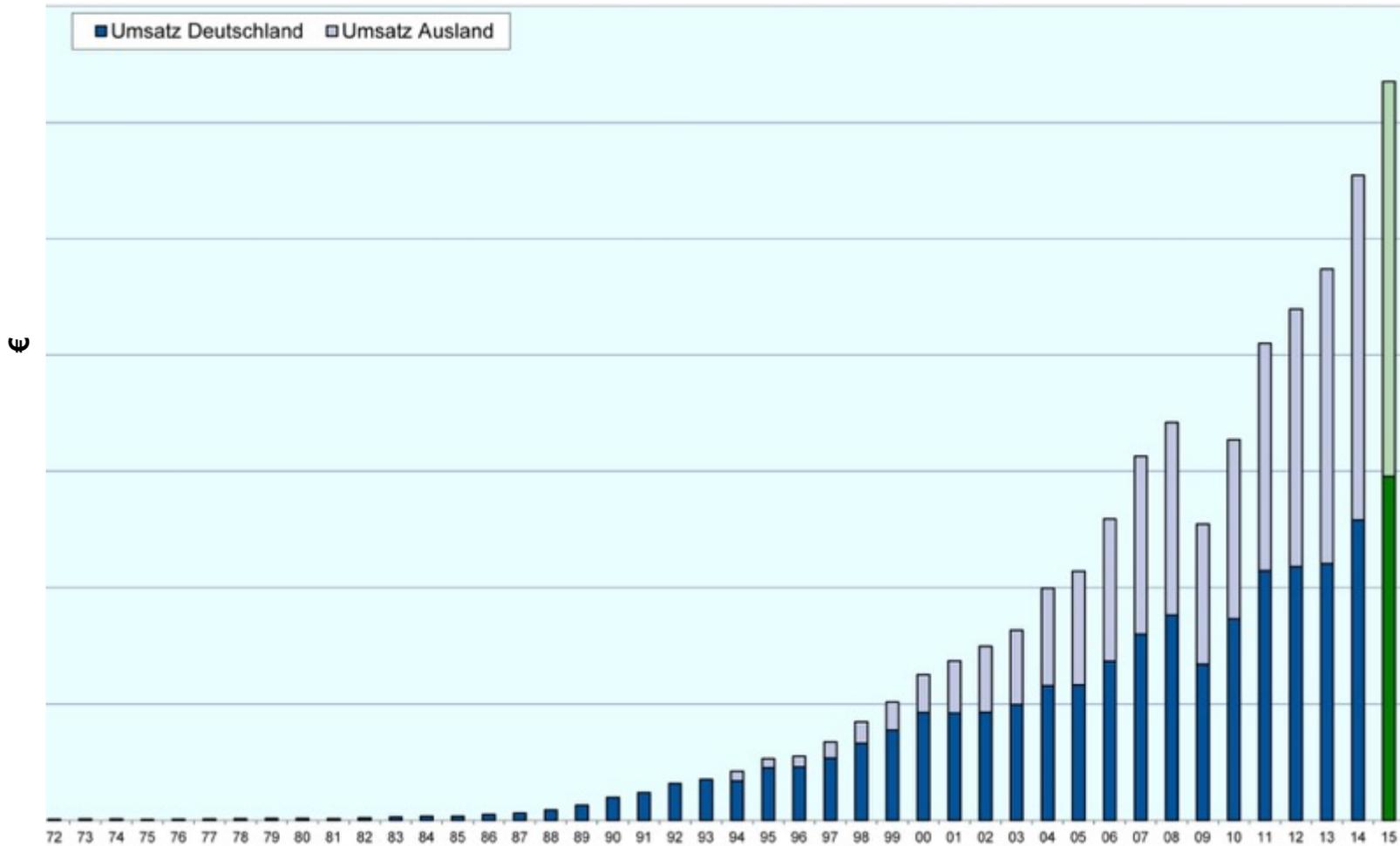


- Familiengeführtes mittelständisches Unternehmen
- Wir denken langfristig anstatt in Quartalen
- Profitabilität, Ökologie und soziales Engagement stehen bei Schmalz im Einklang
- Nachhaltigkeit ist Teil der **Unternehmensstrategie**
- **Nachhaltigkeitsstrategie** beschreibt detailliert, welche Ziele wir verfolgen
- Gestaltung der eigenen Prozesse als wichtiger Hebel
- Intensiver Austausch mit anderen (Wirtschaftsinitiative Nachhaltigkeit, Beirat der Landesregierung etc.)
- Kommunikation nach außen: Öko-Lehrpfad etc.
- Wie wirken wir auf andere?
- **Zentrale Botschaft: es geht!**

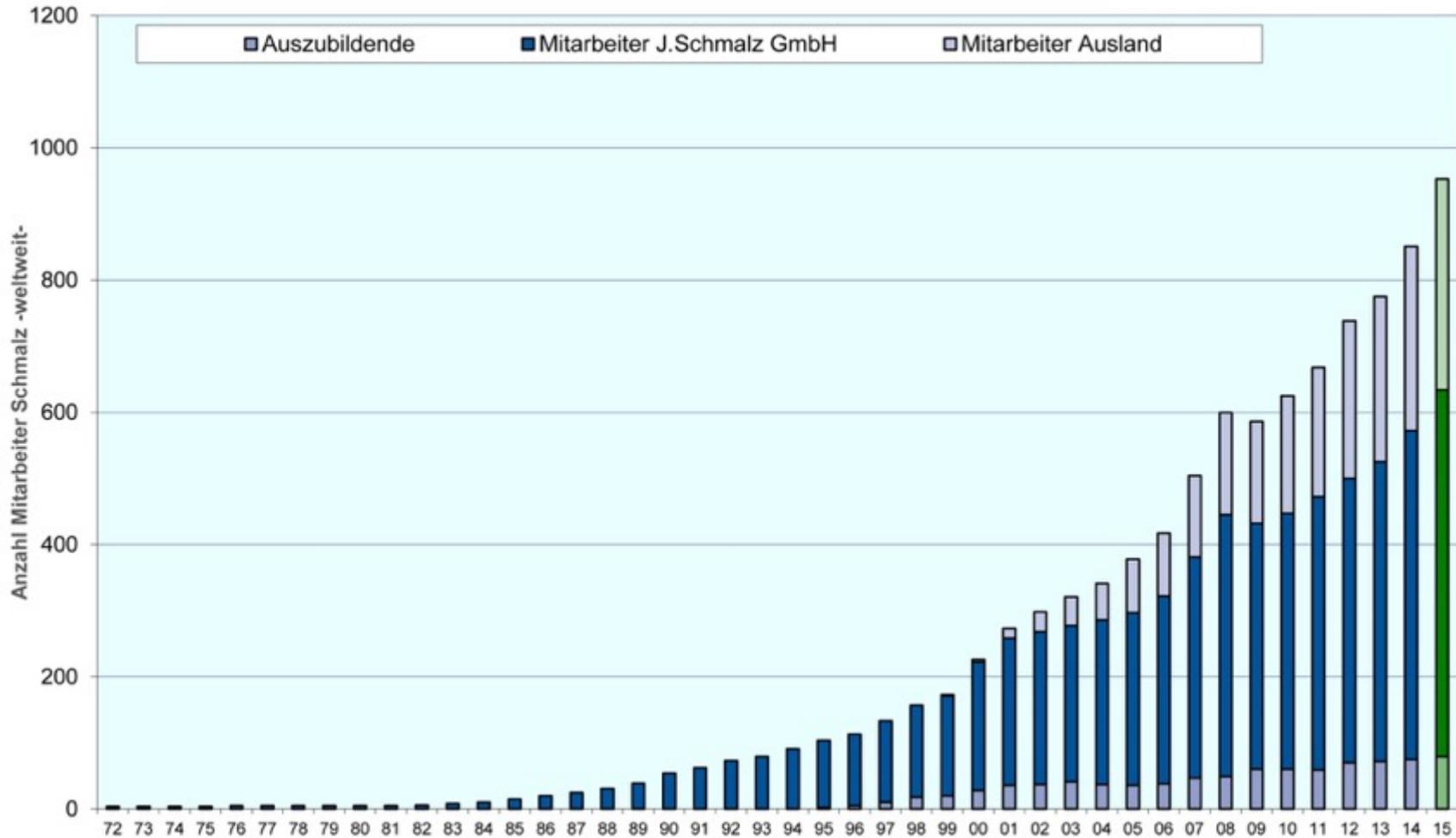


Axia-Award für nachhaltige
Unternehmensführung (2014)

Weltweite Umsatzentwicklung 1972 – 2015 (Plan)



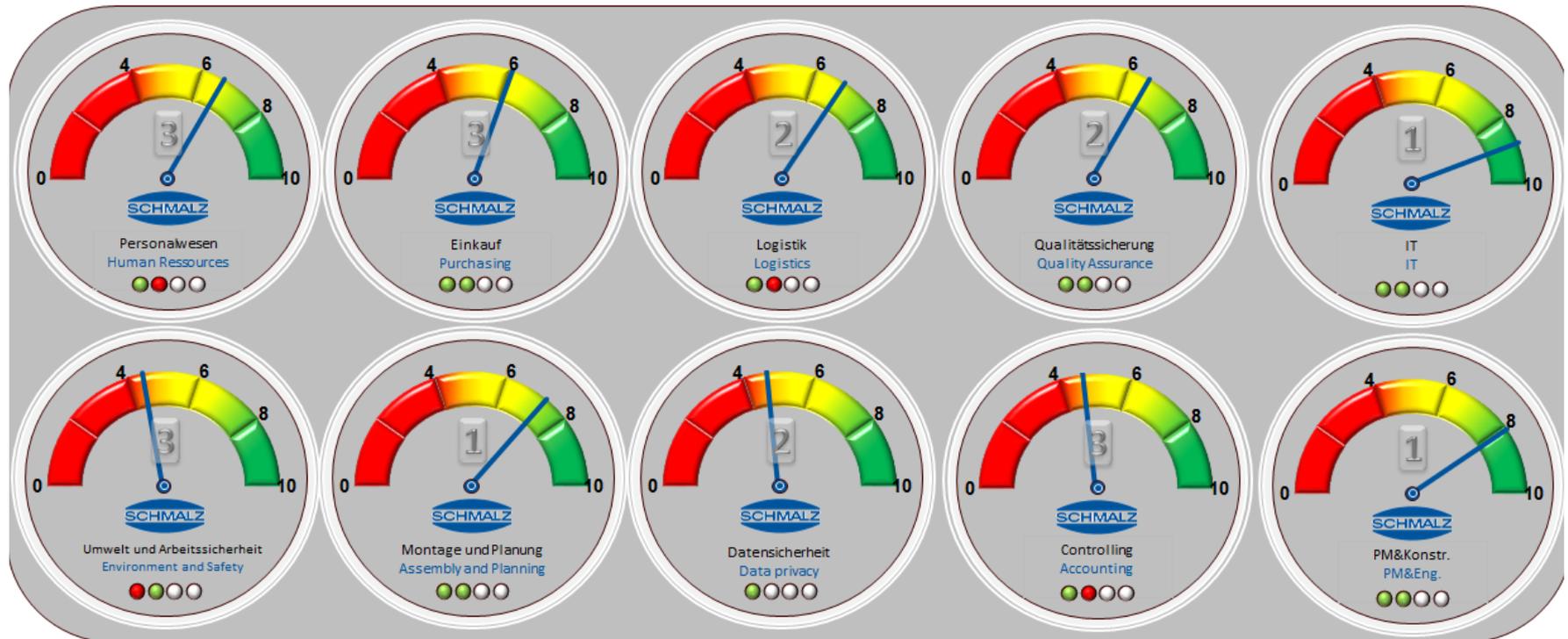
Weltweite Mitarbeiterentwicklung 1972 – 2015 (Plan)



Nachhaltigkeitsstrategie: Auszüge

- Produktentstehung (Materialien):
 - Für unsere Produkte werden in der Entwicklung umweltfreundliche Materialien berücksichtigt. In die Betrachtung fließen Herkunft, Beschaffung, Effizienz der Verarbeitbarkeit und Weiterverwertbarkeit mit ein.
- Produktentstehung (Lieferanten):
 - Die Auswahl von Lieferanten erfolgt unter Berücksichtigung ökologischer und sozialer Aspekte. Umwelt- und soziale Standards werden bei Hauptlieferanten auditert und weiterentwickelt. Die Zertifizierung der Lieferanten nach DIN ISO 14001 und 50001 ist in der Lieferantenbewertung ein Kriterium.

Auditierung der Schmalz-Niederlassungen



Auditierung der Schmalz-Niederlassungen

Self Assessment for Schmalz GiAs

India
02.07.2015

2015REV/01/01 SBK/TKK



Umweltmanagement und Arbeitssicherheit / Environmental-Management and Occupational Safety

Thema / topic	Gewicht g/ weiktian	Bewertungsskala / rating scale					Bewerten g/ rating	gewichte t/ weighted
		0	4	6	8	10		
1. Neue Maschinen und Anlagen / new machinery and plant	1	Umwelt- und Energiekriterien haben großen Einfluss auf die Beschaffungsentscheidung / environmental and energy criteria have a great effect on the decision of purchasing	*	Umwelt- und Energiekriterien haben geringen Einfluss auf die Beschaffungsentscheidung / environmental and energy criteria have a small effect on the decision of purchasing	*	Umwelt- und Energiekriterien haben großen Einfluss auf die Beschaffungsentscheidung / environmental and energy criteria have large effect on the decision of purchasing	10	10
2. Gefahrstoffe / hazardous substances	2	es ist nicht bekannt welche Gefahrstoffe verwendet werden / not known which hazardous substances are in use	*	ziernachste Gefahrstoffe sind in einem Gefährdungsbeurteilung erfasst / next hazardous substances are listed in a register of hazardous substances	*	ziernachste Gefahrstoffe sind in einem Gefährdungsbeurteilung erfasst / next hazardous substances are listed in a register of hazardous substances and rated	6	12
3. Gefahrstoffe / hazardous substances	3	es werden keine geeignete Maßnahmen für die Gefahrstoffe ergriffen / there are no appropriate and adequate measures taken for hazardous substances	*		*	es werden keine geeignete Maßnahmen für die Gefahrstoffe ergriffen / there are no appropriate and adequate measures taken for hazardous substances in use	1	3
4. Sicherheitsunterweisungen / Safety instructions	2	keine Kenntnisse über Sicherheitsunterweisungen vorhanden und Mitarbeiter werden nicht unterwiesen / no Safety instructions know-how available for employees and no training	*	Mitarbeiter werden angemessen informiert / employees will be informed accordingly	*	Sicherheitsunterweisungen sind vorhanden und werden regelmäßig abgehalten / Safety instructions are available and will be trained once every regular intervals	6	12
5. Gefährdungsbeurteilung / risk assessment	1	es gibt keine Gefährdungsbeurteilung / no risk assessment is available	Es wird ausschließlich Gefährdungsbeurteilungen, Mitarbeiter können diese jedoch nicht verstehen / risk assessments are available, but employees cannot understand them based on the risk assessments	Es gibt für alle Tätigkeiten Gefährdungsbeurteilungen, Mitarbeiter können diese jedoch nicht verstehen / risk assessments for all activities are available, but employees cannot understand them based on the risk assessments	Es wird ausschließlich Gefährdungsbeurteilungen, Mitarbeiter können diese verstehen / risk assessments are available, which employees can understand based on the risk assessments	Es gibt für jede Tätigkeit im Halbschmelzebereich Gefährdungsbeurteilungen und die Mitarbeiter können diese verstehen / risk assessments for all activities are available, which employees can understand based on the risk assessments	1	1
6. Persönliche Schutzausrüstung (PSA) / Personal protective equipment (PPE)	2	es ist keine PSA vorhanden / no PPE existing	keine Teilzeit PSA vorhanden / no partial PPE existing	Kein PSA vorhanden und wird teilweise benutzt / no PPE existing and used occasionally	Kein PSA vorhanden und wird teilweise benutzt / no PPE existing and used occasionally	Kein PSA vorhanden und wird teilweise benutzt / no PPE existing and used occasionally	1	16

Lieferantenauskunft (Auszug)

Lieferantenauskunft
Supplier Fact Sheet



1.8 Sind Sie in der Lage, auf Anforderung einen Nachweis zur Rückverfolgbarkeit von Materialien auszustellen?

Are you able to provide proof of traceability for materials upon request?

Ja Yes Nein No

2. Qualitätsmanagementsystem Quality management system

2.1 Ist Ihr Unternehmen nach folgenden Regelwerken zertifiziert?
Is your company certified according to the following regulations?

Regelwerk Regulation	Ja Yes*	Nein No	In Planung bis Planned until	Zertifizierendes Institut Institute of certification
DIN EN ISO 9001	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
VDA 6	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
ISO/TS 16949	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
DIN EN ISO 14001	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
DIN EN ISO 50001	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Weitere (Others):				

*Bitte Zertifikat/e beilegen (Please enclose certificate/s)

Nachhaltiges Lieferantenmanagement in mittelständischen Unternehmen

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

